



پیوست شماره ۳ دستورالعمل برگزاری مانورهای آمادگی مدیریت بحران کشور (سردار شهید حاج احمد کاظمی)

برگزاری مانور لحظه صفر مدیریت بحران شهرستان الف با جمعیت ۷۵ هزار نفر

- فراخوان ظرفیت سازمان ها، استعداد تجهیزات و پرسنل در سناریو این شهرستان فرضی با جمعیت ۷۵ هزار نفر لحاظ شده است .
- سناریو فرضی برای یک شهرستان کم برخوردار (دارای ۳ شهر و ۴۵ روستا) می باشد و مخاطره اصلی منطقه سیل، زلزله و آتش سوزی صنعتی است و تجهیزات مندرج، کف استانداردهای عملیاتی سازمانها می باشد لذا در تدوین سناریو انتظارات اعمال گردد. ضرورت دارد در سناریو مانور مدنظر به نسبت جمعیت، جغرافیا، اقلیم و... تعداد تجهیزات معادل سازی و متن سناریو برای هر شهرستان اصلاح گردد. امکان هر گونه تغییر در متن با ملاحظه وظایف و تدابیر مدیر کل مدیریت بحران استان، بلامانع است.
- حضور مدیر کل مدیریت بحران استان و کارشناسان مربوطه در برگزاری کلیه مانورها در سطح شهرستان الزامی بوده و مدیر کل محترم مدیریت بحران با تهیه سناریو مختص هر شهرستان بدون اطلاع رسانی قبلی (صرفاً با هماهنگی فرماندار) وارد شهرستان شده و ضمن تشکیل جلسه اضطراری مدیریت بحران شهرستان و فراخوان تمام مدیران نسبت به ارزیابی زمان حضور شخص مدیر اداره شهرستانی در جلسه اقدام می کند و در نهایت با توجیه سناریو و رفع ابهامات، فرآیند برگزاری مانور توسط فرماندار آغاز می گردد. تا قبل از اعلام آغاز مانور هیچ مدیری اجازه ارتباط با محیط بیرون و تماس تلفنی را ندارد. باید توجه داشت که فراخوان مدیران شهرستان به فرمانداری تحت عنوان جلسه اضطراری مدیریت بحران می باشد و موضوعی تحت عنوان برگزاری مانور مطرح نمی گردد.
- فرمانداران محترم مسئول برگزاری این مانور در سطح شهرستان می باشد و می بایست دقایقی قبل از جلسه توسط مدیر کل مدیریت بحران به صورت کامل نسبت به فرآیند و بازدید از مکان مانور توجیه شود. نتایج این مانور برای فرمانداران بسیار ارزشمند خواهد بود و رعایت اصل محرمانه بودن برگزاری مانور و برگزاری به صورت لحظه صفر بسیار اهمیت دارد. .
- موارد عنوان شده در جلسه به خصوص رعایت نکات ایمنی و موارد مندرج در زیر متن سناریو حتما در محل جلسه با امضای مدیران شهرستان صورت جلسه شود و کل فرایند کار از زمان فراخوان مدیران به فرمانداری تا حضور در محل برگزاری مانور و تجمع تجهیزات و ماشین آلات و اجرای تمرین ها به صورت کامل رسانه ای و مستندسازی گردد.
- در سطح شهر یک مکان مناسب جهت تجمع نیروها، تجهیزات و پرسنل از قبل مدنظر قرار می گیرد و ارزیابان در این مکان مستقر می گردند. فضای مورد نیاز برگزاری این مانور در شهرستانی با جمعیت ۷۵ هزار نفر تقریباً ۱۲۰ در ۴۰ متر (۱۲۰*۴۰) می باشد و می بایست به نسبت شهرستان مدنظر معادل سازی محوطه مورد نیاز صورت پذیرد. بهتر است مکان مورد نظر در مجاورت نقاط جمعیتی باشد تا مانور به حالت واقعی نزدیک گردد و چیدمان دستگاه ها به خوبی در میدان صورت پذیرد و از پراکندگی اجتناب گردد.
- بعد از توجیه مدیران دستگاه های اجرایی شهرستان نسبت به متن سناریو، آدرس محل تجمع و برگزاری مانور در اختیار آنها قرار می گیرد و فرماندار همزمان با حرکت به سمت محل برگزاری مانور، دستور شروع مانور را صادر می نماید.
- حداکثر زمان مورد نیاز جهت برگزاری این مانور از لحظه فراخوان مدیران به فرمانداری تا پایان مانور در محل تجمع ۱۲۰ دقیقه می باشد و دستگاه های اجرایی همزمان با استقرار در محل برگزاری مانور نسبت به اجرای برخی تمرینات در صحنه اقدام می نمایند.



سناریو مانور لحظه صفر:

دستگاه اجرایی	موضوع ماموریت و اعزام تجهیزات
هلال احمر	۸ پمپ لجن کش و کف کش به همراه لوله رانش و مکش و موتور برق مورد نیاز برای همه پمپ ها و تست کلیه پمپها با استفاده از تانکرهای آب موجود در مانور، اعزام ۳ تیم تخصصی امداد و تجهیزات به همراه تجهیزات، فراخوان حداقل ۴۰ امدادگر داوطلب و تجهیزات انفرادی نیروها، اعزام تجهیزات نجات آواری، کیسه حمل جسد، یک ست هیدرولیک، یک ست پنوماتیک بالشتک بادی، قرقره سیم سیار، فراخوان تیم امداد کوهستان و راپل و اجرای نمایش در محل، ارسال ۵۰ تخته چادر به محل و نصب ۵ تخته چادر به صورت صحیح در محل مانور، ارسال ۱۰۰ بسته مواد غذایی ۷۲ ساعته، اعزام تیم زنده یاب، نصب برج نوری، فراخوان تیم کمکی از شهرستانهای اطراف و تامین تجهیزات و انجام چند اقدام ابتکاری خارج از سناریو.
علوم پزشکی	فراخوان اتوبوس آمبولانس در سطح استان به محل مانور، اعزام دو آمبولانس و ۶ تکنسین اورژانس/اعزام کارشناسان بهداشت محیط، اعزام کارشناسان سوانح و بلایا، برپایی یک چادر تریاژ مصدومین در محل به همراه تجهیزات، فعال شدن چارت بحران بیمارستان اصلی شهر یک ساعت پس از آغاز مانور با دستور کار ۳۰ مصدوم فرضی.
توزیع برق	اعزام یک دستگاه برج نوری و عملیاتی کردن آن در محل، اعزام سه تیم عملیاتی به همراه تجهیزات کامل، دو دستگاه پمپ لجن کش، تجهیزات مربوط به هرس درختان از جمله ۲ اره برقی و یک دستگاه بالابر و یا یک دستگاه جرثقیل، ارسال یک دستگاه ترانسفورماتور، ایجاد ۲ شعله روشنایی در محل از تیرها برق، فراخوان یک تیم کمکی از شهرستان اطراف تامین تجهیزات و انجام چند اقدام ابتکاری خارج از سناریو.
شهرداری ۱ مرکز شهرستان (محل برگزاری مانور) جمعیت شهر فرضی ۳۰ هزار نفر می باشد.	۱۲ عدد پمپ لجن کش به همراه لوله رانش و مکش و موتور برق، مورد نیاز برای همه پمپ ها و تست کلیه پمپها با استفاده از تانکرهای آب موجود در مانور، دیزل پمپ سیار یک دستگاه (یا پمپ پشت تراکتوری)، تجهیزات امداد و نجات و هیدرولیک، سه دستگاه نردبان بلند، موتور برق، بیل مکانیکی، تانکر، بابکت، یک دستگاه بالابر، یک دستگاه کامیون و یک دستگاه جرثقیل، تانکر، برج نوری ۱ دستگاه، ۱۵ نیروی خدماتی آموزش دیده با تجهیزات از قبیل بیل، فرغون، چراغ قوه، کلاه ایمنی و کاور شب رنگ برای هر فرد، ۲ دستگاه بلندگو، دستگاه هواپرش، فرز و جوش ۳ دستگاه، اره برقی ۳ دستگاه، چکش برقی ۲ دستگاه، ۲ اکیپ های آتشنشانی و ۱۵ آتش نشان، نصب ۴ چشمه دستشویی و ۲ حمام سیار، استقرار دوربین نقشه برداری، استقرار یک دستگاه هلی شات (پرواز و تصویر برداری در منطقه) نصب چادر فرماندهی، نیروهای آتش نشانی برنامه هایی از قبیل اجرای عملیات اطفای حریق در ارتفاع ۱۰ متری با استفاده از حداقل ۱۵ رشته لوله و مانیتور، عملیات اطفای حریق تانکر بنزین و... را داشته باشند. آمادگی جهت تدفین متوفیان ناشی از وقوع حادثه.



۷پمپ لجن کش و کف کش به همراه لوله رانش و مکش و موتور برق مورد نیاز برای همه پمپ ها و تست ، ۳ نیروی خدماتی آموزش دیده با تجهیزات از قبیل بیل، فرغون، چراغ قوه ، کلاه ایمنی و کاور شب رنگ برای هر فرد، ۱ دستگاه بلندگو، دستگاه فرز و جوش ۲دستگاه، هواپرش، قرقره سیم سیار، اره برقی ۱دستگاه، ۲ چشمه دستشویی سیار و یک دستگاه تانکر آب. تجهیزات مذکور با رعایت سرعت مطمئنه و نکات ایمنی به شهر محل برگزاری مانور اعزام شوند. آمادگی جهت تدفین متوفیان ناشی از وقوع حادثه.	شهرداری شماره ۲ با ۱۲ هزار نفر جمعیت
۵پمپ لجن کش و کف کش به همراه لوله رانش و مکش و موتور برق مورد نیاز برای همه پمپ ها و تست ، ارسال تجهیزات از قبیل بیل، فرغون، چراغ قوه ، کلاه ایمنی و کاور شب رنگ برای هر فرد، ۱ دستگاه بلندگو، دستگاه جوش، هواپرش، قرقره سیم سیار، اره برقی ۱دستگاه. ۲ چشمه دستشویی سیار و یک دستگاه بابکت. تجهیزات مذکور با رعایت سرعت مطمئنه و نکات ایمنی به شهر محل برگزاری مانور اعزام شوند. آمادگی جهت تدفین متوفیان ناشی از وقوع حادثه.	شهرداری شماره ۳ با ۸ هزار نفر جمعیت
اعزام تیم گشت راهها، اعزام دو دستگاه پمپ حداقل ۳ اینچ به همراه متعلقات، یک دستگاه لودر و کامیون، یک دستگاه بالابر یا جرثقیل، ایمن سازی محور، نصب سه چراغ چشمک زن خورشیدی، ارسال ۵ لوله بتنی قطر یک متری، ارائه نقشه جاده های شهرستان و مشخصات نقاط تقاطعی.	راهداری
حضور نماینده دادستان در منطقه مانور و نقش افرونی در مدیریت بحران منطقه.	دادستانی
ارسال دوپمپ سبک و متعلقات به همراه تست، ۳دستگاه موتور برق ، یک دستگاه بیل بکهو، اعزام سه تیم عملیاتی، تجهیزات جوشکاری، ارسال ۱۰علمک گاز، نقشه شبکه گاز منطقه مانور، اجرای عملیات جوشکاری سه سرجوش مختلف در لوله ۱۱۰ در محل مانور، فراخوان یک تیم کمکی از شهرستان اطراف. ارسال پیامک مانور به بهره برداران.	شرکت گاز
اعزام دو تیم عملیاتی، سه دستگاه پمپ سبک به همراه لوله و تست، یک دستگاه پمپ خودمکش بزرگ، بیل بکهو، جرثقیل، تانکر آب شرب، ۱۰۰متر لوله انتقال آب ۷۵ و اتصالات.	آبفا
اعزام تیم های عملیاتی و راهور جهت تسهیل در تردد و امنیت منطقه شامل ۲تیم راهور و ۳تیم انتظامی جهت برقراری نظم و امنیت کامل در منطقه و ارائه گزارش پیرامون تدابیر صورت گرفته.	فراجا
اعزام تیم های عملیاتی و امنیتی در قالب دو گروه جهادی و یک گروهان امنیتی بسیج به همراه تجهیزات لازم. اعزام یک دستگاه مینی بوس و دو خودرو تاکتیکی و ۷موتور.	سپاه ناحیه
اعزام ۲ اکیپ گشتی، اعزام بیل مکانیکی، یک دستگاه لودر، ۴پمپ آب و نقشه توپوگرافی منطقه و ارائه گزارش آخرین وضعیت لایروبی منطقه.	آب منطقه ای



بنیاد مسکن	اعزام یک دستگاه کامیون، یک دستگاه لودر، اعزام دوربین نقشه برداری، استقرار دو تیم ارزیاب ۸ نفره به همراه نقشه طرح هادی ۳ مورد از نزدیک ترین روستاها
منابع طبیعی	اعزام سه تیم یگان حفاظت مراتع به همراه تجهیزات کامل اطفای حریق و ارسال ۸ دمنده، فراخوان سه تیم از سه شهرستان مجاور برای اطفای حریق مذکور، فراخوان نیروهای حداقل ۲۰ نفر.
شهرک صنعتی	اعزام تجهیزات آتش نشانی به همراه ۳ آتش نشان، تجهیزات نجات، ۲ پمپ با متعلقات، یک جرثقیل یا لیفتراک، نیروهای آتش نشانی به مانند شهرداری به اجرای عملیات مقابله حریق فرضی اقدام نمایند. استقرار یک دستگاه هلی شات و پرواز و تصویر برداری در منطقه.
صدا و سیما	استقرار تیم خبری، زیرنویس فوری برگزاری مانور در شبکه استانی و مستندسازی. استقرار دوربین صدا و سیما قبل از فراخوان مدیران دستگاه های اجرایی به فرمانداری صورت پذیرد.
جهاد کشاورزی	اعزام تیم های ارزیاب، سه دستگاه تراکتور، یک دستگاه چاله کن، یک پمپ کف کش ۴ اینچی و ۱۰۰ مترلوله انتقال آب ۱۵۰، ارسال ۴۰ بسته پرس کاه و یونجه، ارسال پیامک هشدار به کلیه کشاورزان (یک متن ترویجی فوری)
دامپزشکی	اعزام سه دستگاه سم پاش و تیم های بهداشت و درمان دام، اجرای عملیات دفن بهداشتی احشام تلف شده فرضی، تامین آهک در محل و فراخوان تیم شهرستان مجاور
صمت	اعزام دو دستگاه لودر و بیل مکانیکی، ارسال ۲۰۰ گونی، دو دستگاه برش سنگین، یک دستگاه مینی بوس، اعزام یک دستگاه جرثقیل بزرگ و ارائه لیست ماشین آلات بخش خصوصی ...
پزشکی قانونی	استقرار تیم تخصصی پزشکی قانونی و تشخیص هویت اجساد- یک تیم
شرکت پخش نفتی	اعزام تانکر سوخت رسان و ۵۰ گالن ۲۰ لیتری جهت سوخت رسانی فوری، ۲۰ کیسول گاز، پمپ های مخصوص تخلیه فراورده های نفتی به تعداد ۲ دستگاه.
بخشداری ها	با توجه به تعداد روستاها هر بخشداری ۴ دهیاری را به همراه تجهیزات پمپ، وانت، موتور برق، تجهیزات نجات و امدادی و... مختص روستاها با رعایت نکات ایمنی به محل مانور فراخوان نماید.
تعیین شرح وظیفه و تجهیزات برای سایر دستگاه ها از جمله بنادر، راه آهن، معادن، تیپ و لشکرهای نظامی مستقر در منطقه از ارتش و سپاه، فراجا، راه و شهرسازی، ورزش و جوانان، مخابرات، آموزش و پرورش، صنایع بزرگ مستقر در منطقه، فرودگاهها و... به فراخور وضعیت منطقه و تدبیر مدیریت بحران.	
• بعد از برگزاری نشست دورمیزی در فرمانداری و دریافت موقعیت مکانی مانور با دستور فرماندار محترم فرآیند برگزاری مانور آغاز خواهد شد و همزمان می بایست تجهیزات به آرایش منظم اعزام گردند. • تیم ها بعد از حضور در محل، نسبت به پیاده سازی منظم کلیه تجهیزات بر روی زمین اقدام و در کنار خودروهای عملیاتی مستقر شوند. تجهیزات هر دستگاه اجرایی به صورت کامل کنار یکدیگر باشند و پراکندگی در محل مانور صورت نگیرد.	



- ایمنی و سلامت مهمترین مقوله در برگزاری مانور می باشد، از ایجاد هرگونه خطر و آسیب به دیگران اجتناب گردد، با سرعت مطمئنه تردد شود و عجله ای در انجام اقدامات صورت نگیرد، مسئولیت ایمنی پرسنل حاضر در مانور به عهده مدیر مستقیم دستگاه شهرستانی می باشد و از بکارگیری مستقیم نیروهای فاقد رابطه شغلی و سازمانی اجتناب شود.
- کلیه پمپها به همراه لوله و نیرو محرک باشد و می بایست در محل با نصب لوله ها عملیاتی شود.
- لباس ایمنی، کاور مخصوص سازمانی و تجهیزات حفاظت فردی همراه کلیه افراد باشد و مستندسازی شود.
- مدیران به صورت مرتب با ارزیابان در ارتباط باشند و نسبت به اجرای تمرین بین دستگاهی اقدام کنند.
- همزمان با برگزاری مانور خللی در مأموریت کاری دستگاه صورت نگیرد و مدیر دستگاه می بایست تدابیر لازم را اتخاذ نماید و مدیران برگزاری مانور را فرصتی جهت ارتقا توان سازمان خود قلمداد نمایند.
- در میدانگاه مشخص شده جهت استقرار تجهیزات به نحوی مدیریت شود که تمام ماشین آلات یک اداره در کنار همدیگر باشند و در این زمینه می بایست با توجه به استعداد ماشین آلات پیش بینی لازم صورت پذیرد.
- در صورتی که هر کدام از ادارات تجهیزات کافی مندرج در متن سناریو را ندارند، میبایست فوراً از مرکز استان تقاضا اعزام نمایند. (تجهیزات و امکانات درخواستی از دستگاه اجرایی پایین ترین سطح استاندارد سازمانی است).
- عملکرد دستگاه ها در این مانور مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت و نتیجه آن تحت عنوان عملکرد دستگاه استانی در جلسه ستادمدیریت بحران استان و شهرستان بررسی و اطلاع رسانی خواهد شد. با خاطیان طبق مواد ۲۱الی ۲۳ قانون برخورد می شود.
- جلوگیری از انجام هرگونه رفتار هیجانی در مانور و به خطر انداختن جان شرکت کنندگان در مانور.
- ایجاد ایمنی انتقال تجهیزات و پرسنل به محل برگزاری مانور و همچنین پیش بینی جلوگیری از هرگونه آسیب به سایر شهروندان.
- همزمان با برگزاری رزمایش خللی در مأموریت کاری دستگاه صورت نگیرد و مدیر دستگاه می بایست تدابیر لازم را اتخاذ نماید و مدیران برگزاری رزمایش را فرصتی جهت ارتقا توان سازمان خود قلمداد نمایند.
- مدیران از تجربه این مانور در راستای ارتقاء سطح توان خود در مدیریت بحران ها و حراست از جان و مال مردم استفاده کرده و از هیچ کوششی در این مسیر دریغ نکنند.
- پاکسازی محیط برگزاری مانور به خوبی انجام شده و از ایجاد هرگونه عوارض در محیط اجتناب گردد.
- رعایت سایر توصیه ها و ضوابط برگزاری مانور در دستورالعمل مربوطه.